

## Conduire un projet innovant

### Résumé de la formation

Piloter des projets d'innovation, complexes et incertains grâce à une approche de gestion de projet souple et flexible permettant d'insuffler de l'énergie dans vos équipes projets et de respecter les délais : le minimum de ressources pour le maximum d'impact.

Suivant une formule originale, tant sur le fond que la forme, avec des mises en situation, utilisation d'outils d'animation tel LE JEU MPE ...Etc

### Éléments clés

**Durée** : 2 jours

**Lieu** : Ecole Polytechnique Executive Education

**Code** : CPI

### Pré-requis

- suppose une connaissance générale du management de projet classique , une sensibilisation à l'innovation dans les entreprises sera utile.

### Objectifs

- Comprendre les fondements de la gestion de projet classique - Innovant
- intégrer les critères qui fondent la performance d'un projet d'innovation
- Définir les principaux leviers et motivations d'une équipe projet.
- Expliquer les notions de complexité, de risques et d'interfaces dans un projet d'innovation.
- Identifier les bénéfices du management de projet par enjeux comparativement au management de projet par tâches.
- Structurer et animer la construction collective d'un projet.

## Le programme

### Jour 1

- Projet et complexité
- Historique de la gestion de projet
- Typologies de projets d'innovation
- Stades de développement des équipes et performance des projets
- Manager de projet, rôle et posture; sa relation à l'organisation et à son équipe

Co construction d'un projet par le management de projet par enjeux

- Triptyque: Sens – Processus – Contenu

Mise en pratique - Exercice

-

### Jour 2

- Notion d'enjeux – 4 types d'enjeux
- Cadrage des enjeux leaders, ambition du projet
- Étapes de mise en œuvre du management de projet par enjeux
- Cartographie des enjeux amonts, jalons et porteurs d'enjeux

Conduite du projet, le reporting, la fin du projet

- Organisation d'une réunion de reporting projet
- La fin du projet

Mise en pratique sur un projet concret

### Intervenants

Frédéric Touvard, coach, Professeur associé CNAM Paris